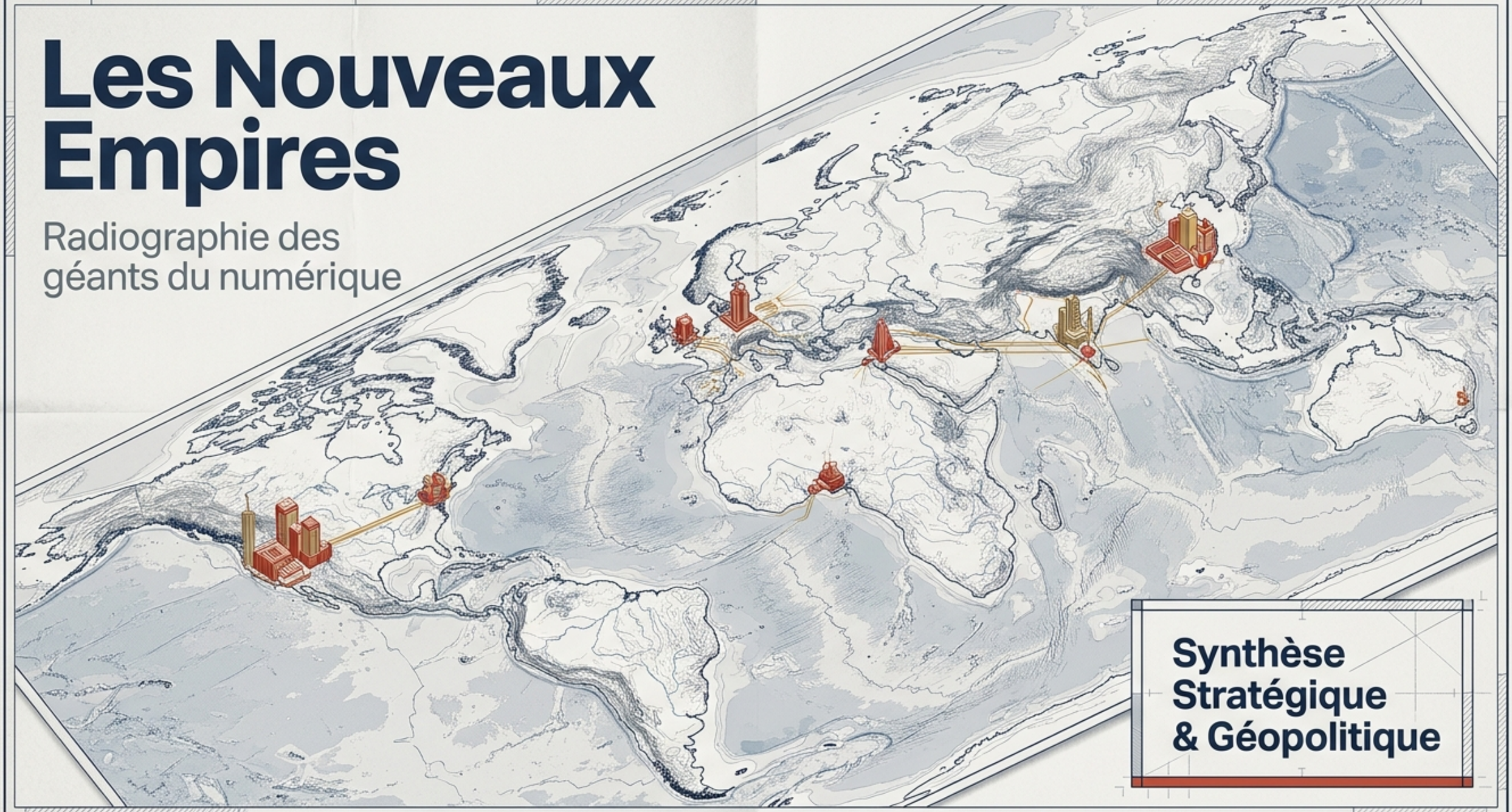
# Les Nouveaux Empires

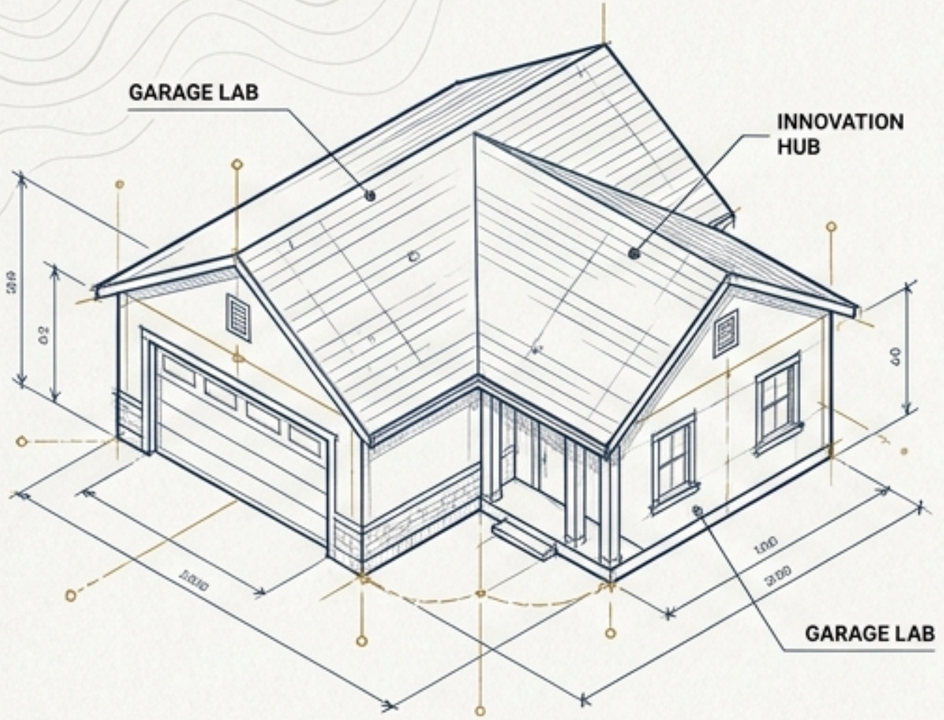
## Radiographie des géants du numérique



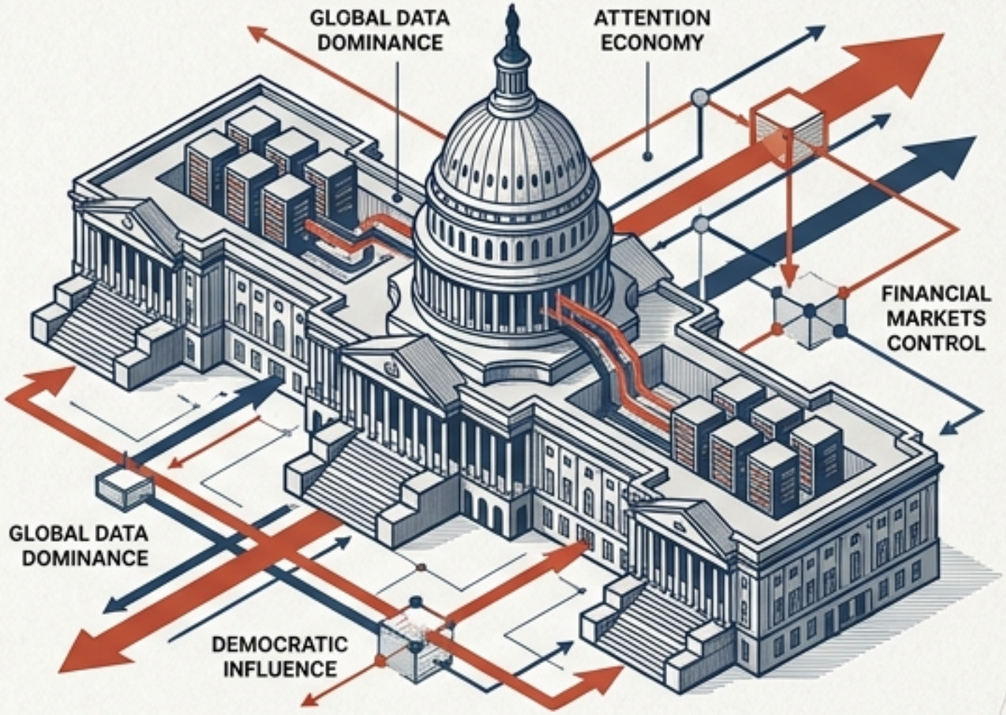
**Synthèse Stratégique & Géopolitique**

Gemini Notebook

# DU GARAGE AU SOMMET DE L'ÉTAT




**Origines.** La région technologique américaine : universités, industriels et l'invention de l'ordinateur personnel.

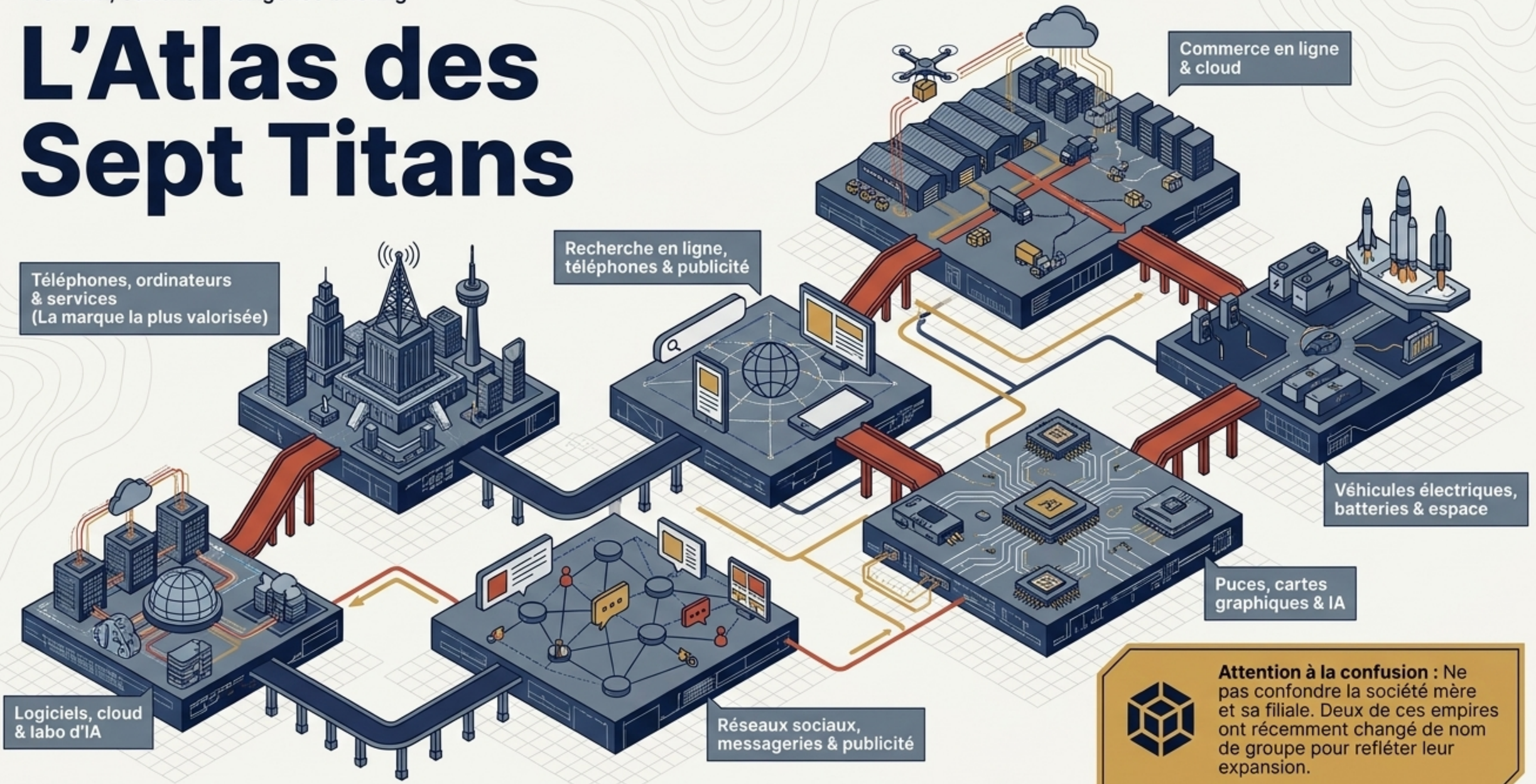



**Domination absolue.** Influence sur les données, l'attention, les marchés financiers et la démocratie mondiale.

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

# L'Atlas des Sept Titans

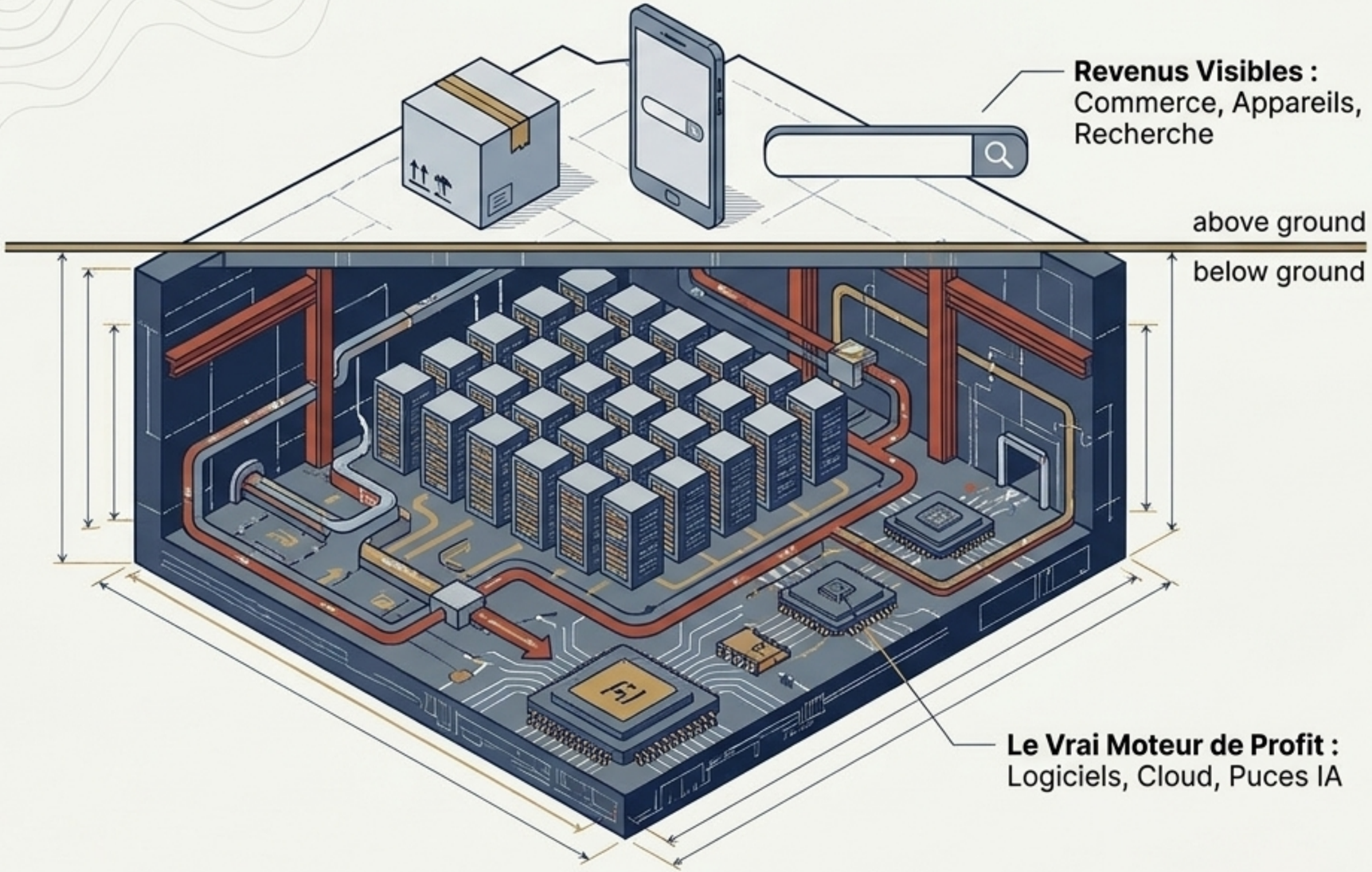



**Attention à la confusion :** Ne pas confondre la société mère et sa filiale. Deux de ces empires ont récemment changé de nom de groupe pour refléter leur expansion.

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

# L’Illusion des Revenus

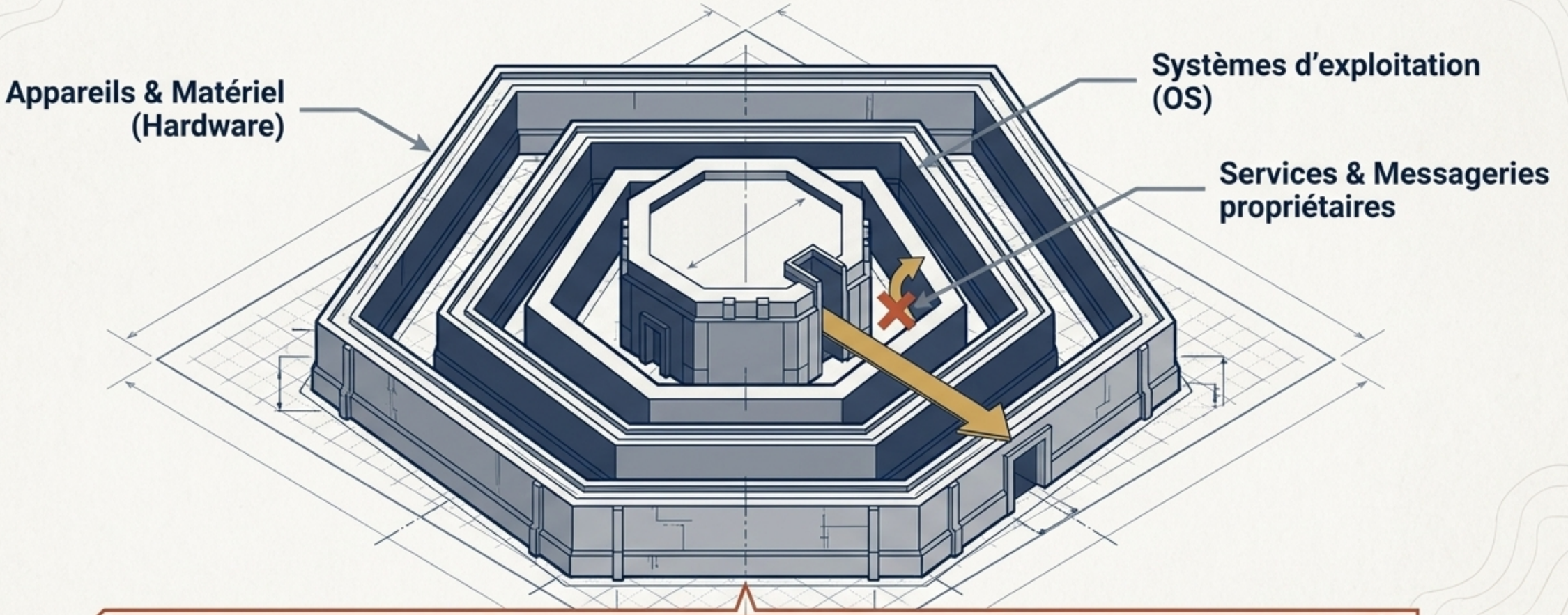



## Le Cas du Quatrième Titan

L'erreur fréquente est de croire que le commerce en ligne fait son profit, alors que c'est son activité de cloud qui génère l'essentiel de sa rentabilité.

Gemini Notebook

# L’Écosystème Fermé

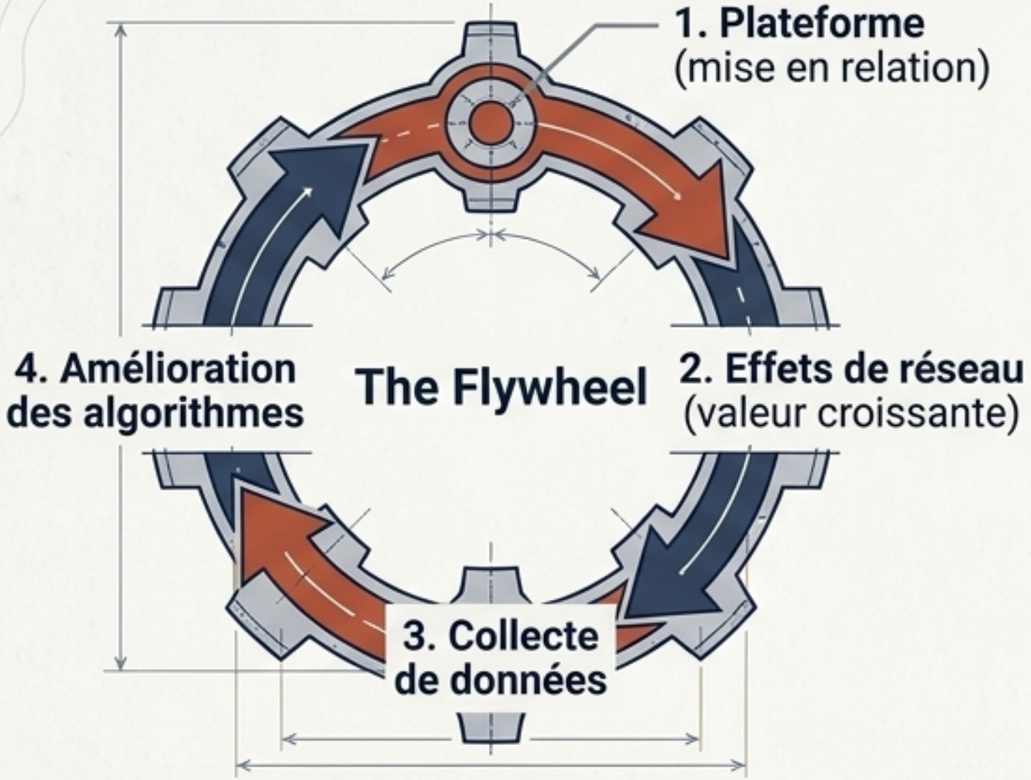


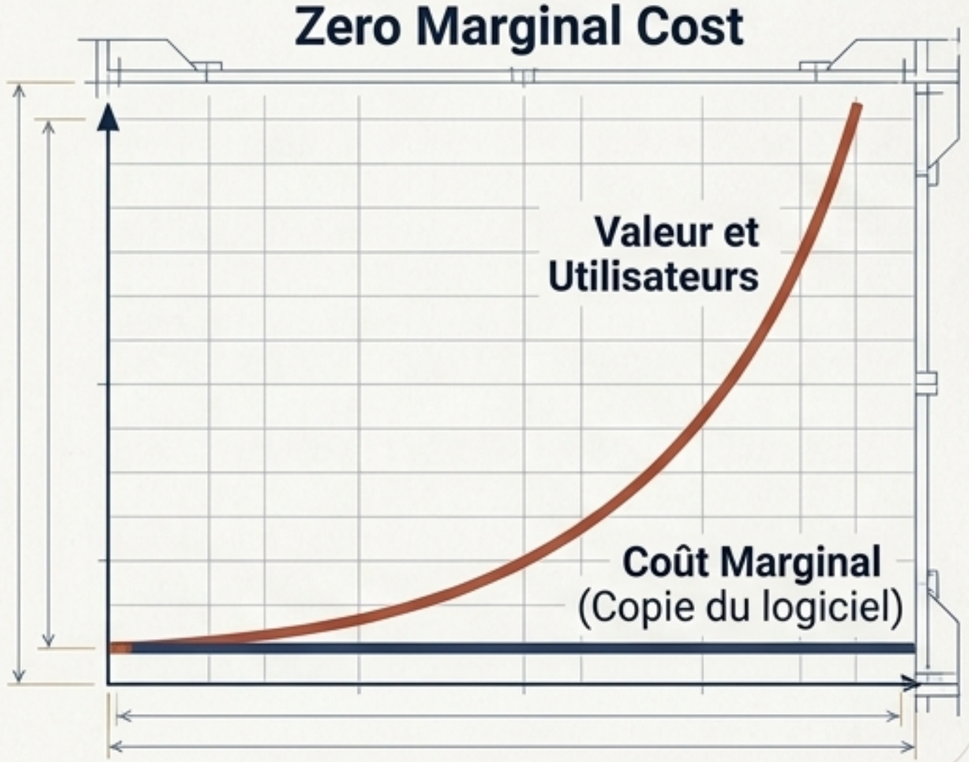

**Le coût du changement.** Les écosystèmes sont conçus pour rendre la migration vers un concurrent techniquement et financièrement coûteuse pour l’utilisateur.

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

# La Mécanique de la Domination



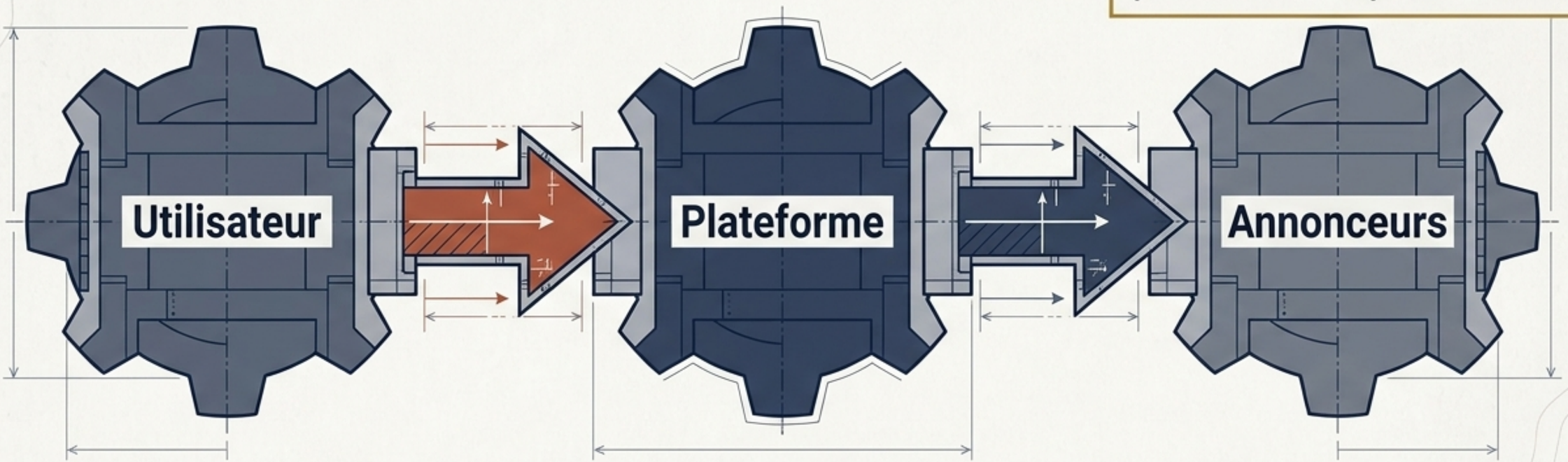

Les **coûts fixes** sont **colossaux**, mais le coût d'un **utilisateur** supplémentaire est presque **nul**.

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

# L’Économie de l’Attention

**Duopole Publicitaire.**
Seulement deux entreprises vendent l’attention au point de capter la très grande part de la publicité numérique mondiale.




## Utilisateur

- Fournit :
  Temps, Attention, Données Personnelles

## Plateforme

- Fournit :
  Services Gratuit

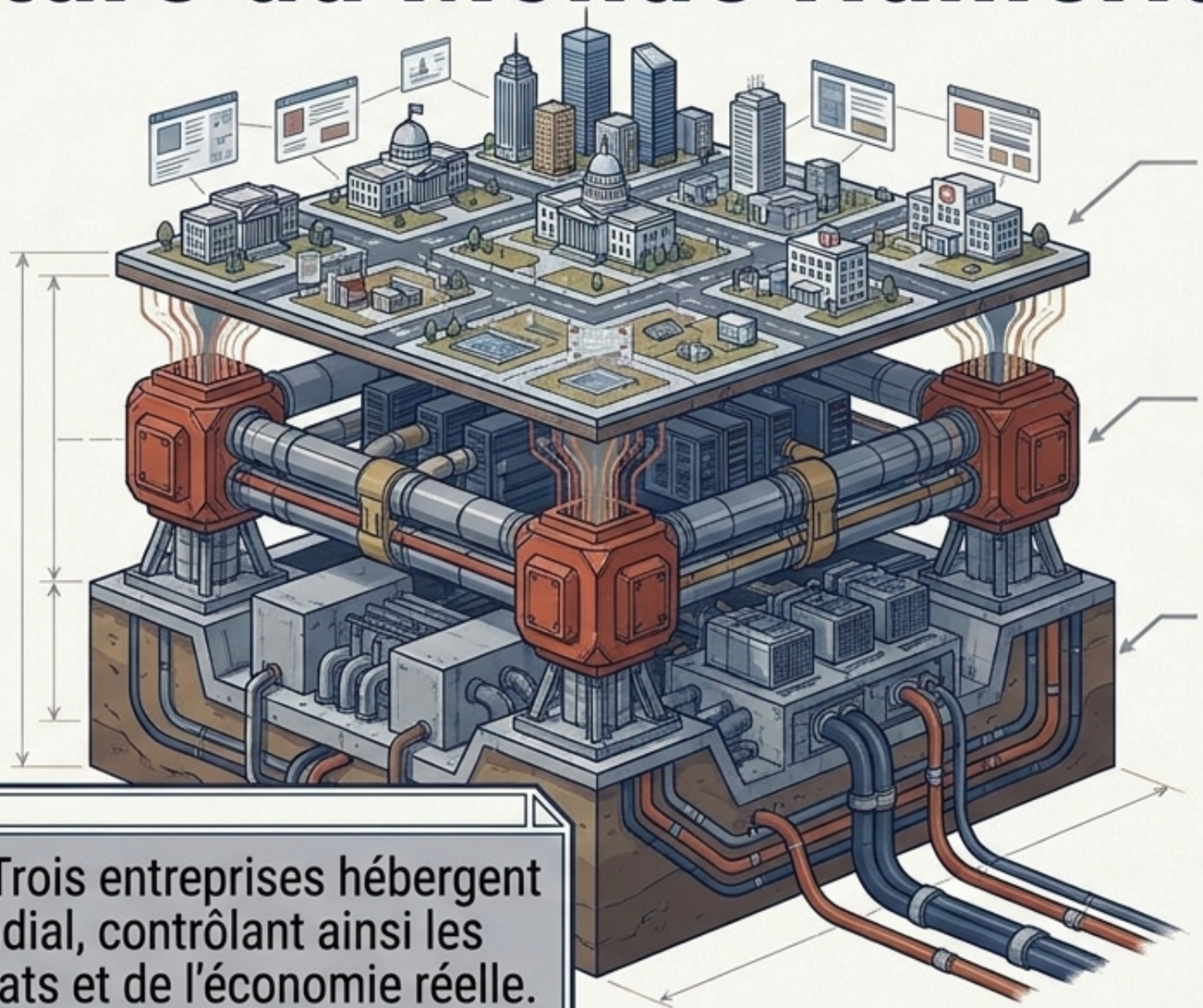
## Annonceurs

- Achètent :
  Ciblage ultra-précis basé sur les données

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

# L’Architecture du Monde Numérique



**Surface :** États, Entreprises, Hôpitaux, Utilisateurs finaux.

**Le Cloud Mondial** (Dominé par trois géants).

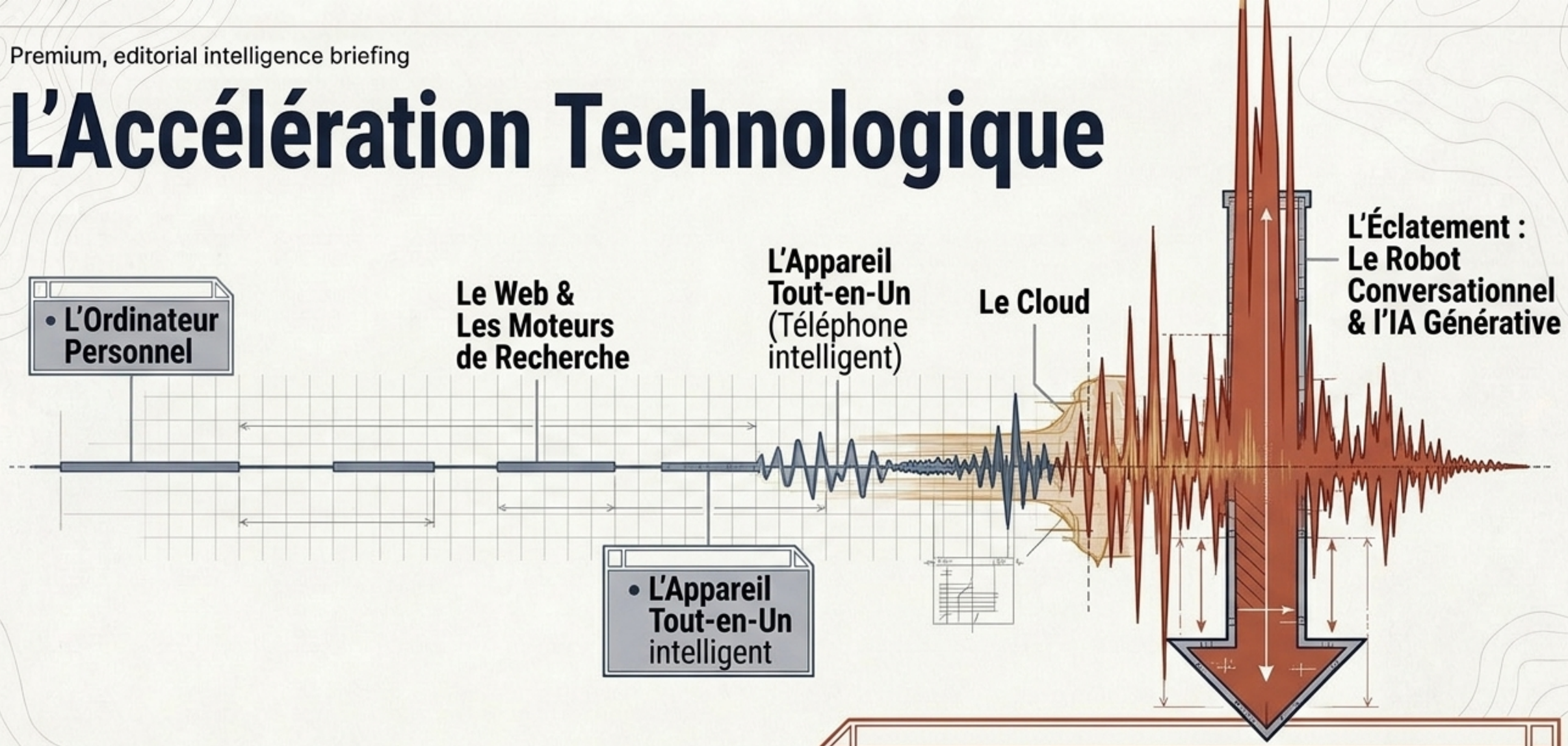
**Fondations :** Centres de Données Physiques & Câbles Sous-Marins.

**Enjeu de Souveraineté.** Trois entreprises hébergent la majorité du cloud mondial, contrôlant ainsi les données critiques des États et de l’économie réelle.

Gemini Notebook

Premium, editorial intelligence briefing

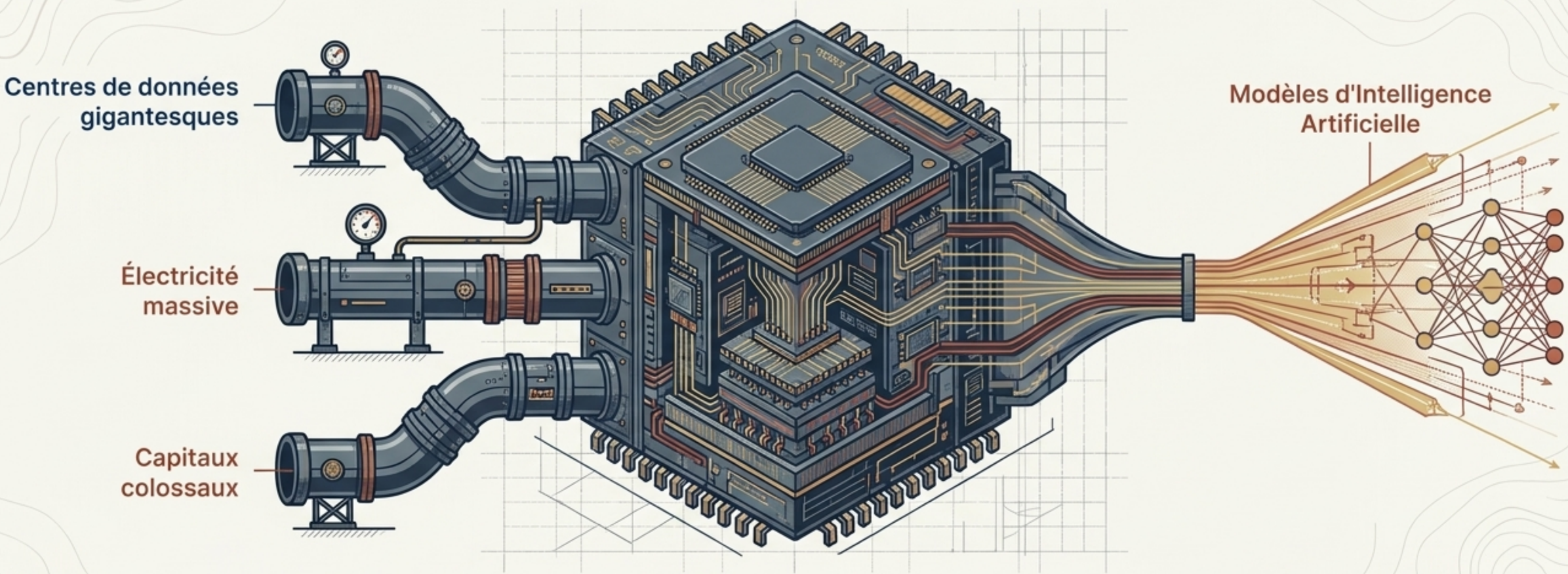
# L'Accélération Technologique




**La course à l'IA générative** oblige les géants à créer leurs propres modèles ou à **investir massivement** dans des **laboratoires de recherche**.

Gemini Notebook

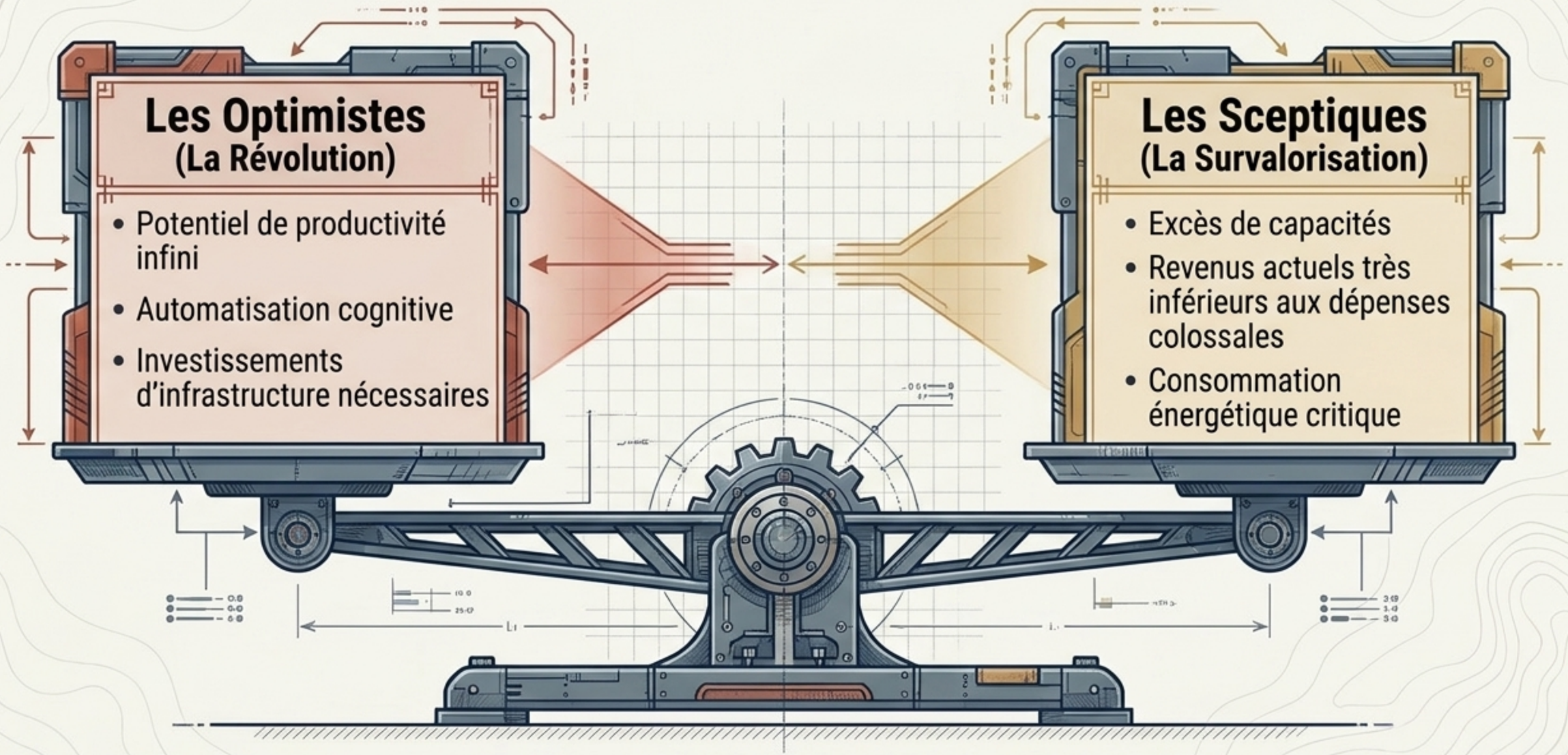
# Le Roi des Puces : Le Goulet d'Étranglement




La première entreprise de l'histoire à atteindre une valeur immense uniquement grâce à ses cartes graphiques, devenues l'infrastructure incontournable de l'IA. Ne jamais oublier le **matériel** !

Gemini Notebook

# Intelligence Artificielle : Révolution ou Bulle ?




Gemini Notebook

# La Matrice des Débats



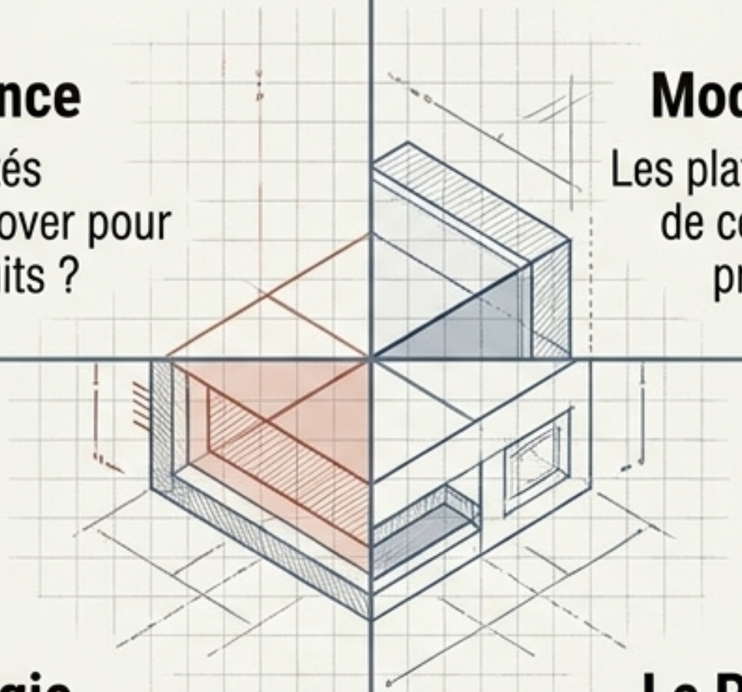
## Droit de la Concurrence

Faut-il séparer les activités (démantèlement) ou laisser innover pour garantir des services gratuits ?



## Modération des Contenus

Les plateformes sont-elles responsables de ce qu'elles hébergent ? (Clivage profond États-Unis / Europe).





## Conditions & Énergie

L'impact matériel : conditions de travail, vie privée et l'immense énergie consommée par l'IA.



## Le Pouvoir du Dirigeant

Le cas du 7ème empire (Auto/Espace) : Génie de l'innovation contre dangereuse concentration de puissance personnelle.

Gemini Notebook

# Le Choc des Modèles Réglementaires

## États-Unis (Le Berceau)

Approche centrée sur l'innovation et le droit de la concurrence (Antitrust).

Origine de tous les titans étudiés.

## Europe (Le Régulateur)

Approche par la précaution.

Protection des données (RGPD), régulation des marchés et de l'IA.



## Le Pays Rival (Le Challenger)

Possède ses propres géants domestiques.

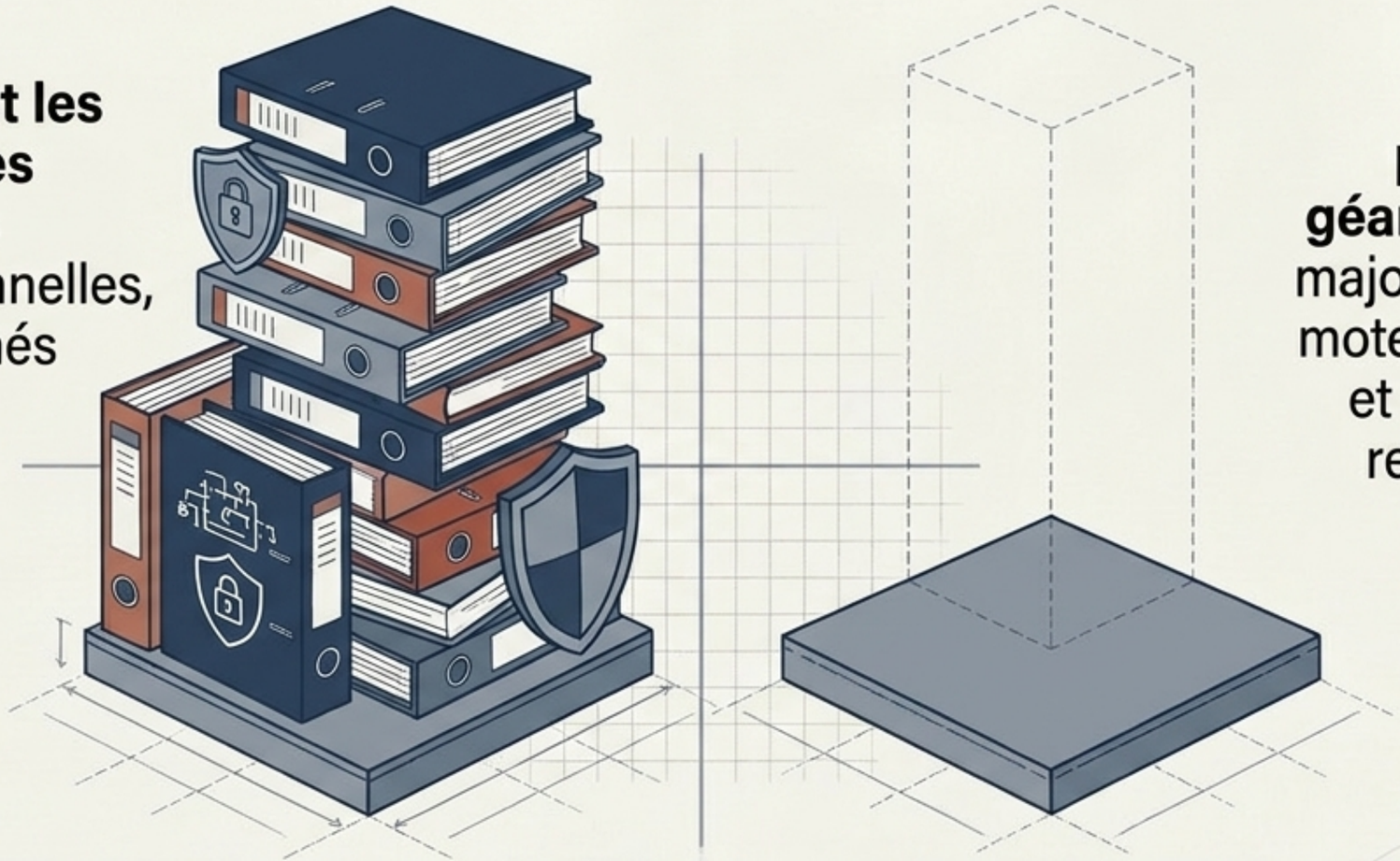
Capable d'entraîner des modèles d'IA à très bas coût.

**Un modèle d'IA rival à bas coût** a récemment prouvé qu'il **pouvait faire chuter la valeur boursière** du fabricant de puces occidental en une seule séance.

Gemini Notebook

# Le Dilemme Européen

**L'Europe produit les règles mondiales les plus strictes** (Données personnelles, Contenus, Marchés numériques, IA).

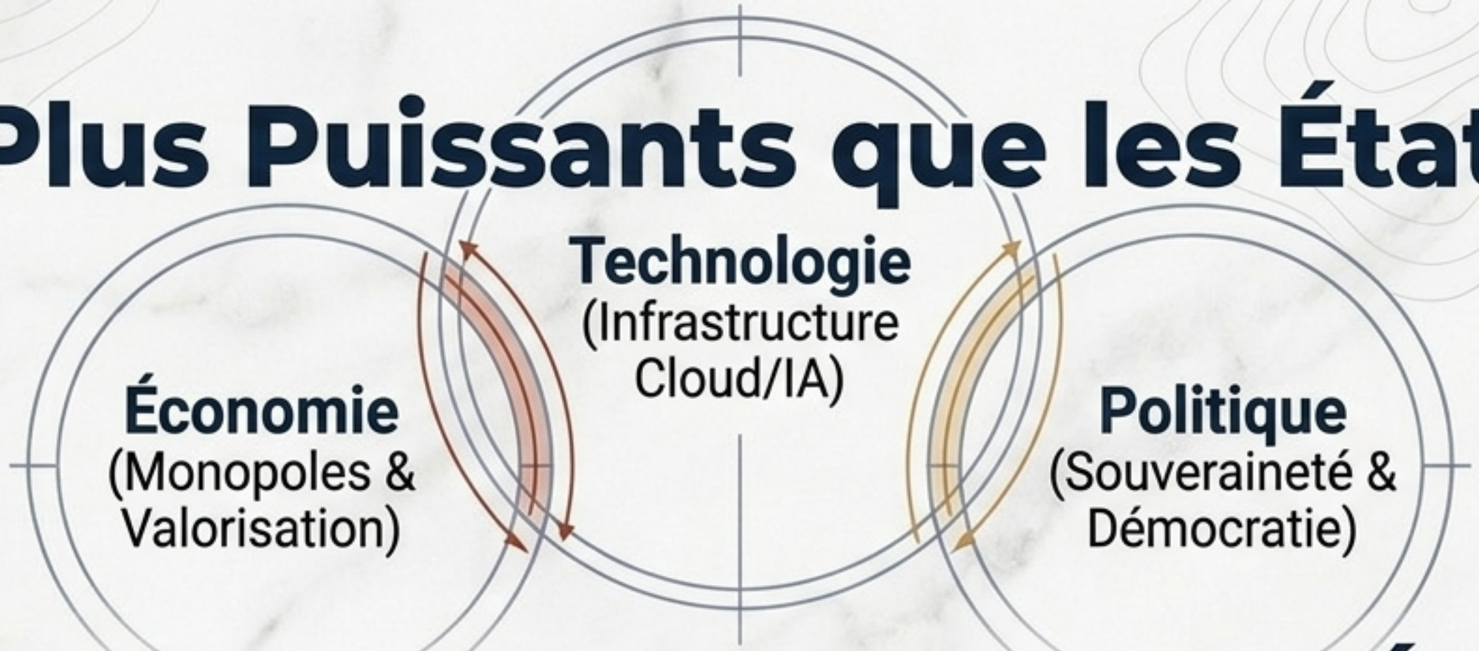


**...Mais elle ne possède AUCUN géant du secteur.** La majorité du cloud, des moteurs de recherche et des modèles d'IA restent américains.

**La souveraineté numérique européenne demeure un projet théorique face à une dépendance technologique** réelle.

Gemini Notebook

# Bilan : Plus Puissants que les États ?




# Bilan : Plus Puissants que les États ?

## Les Acteurs

7 empires qui structurent la réalité physique et numérique.

## Le Moteur

Effets de réseau, données et coût marginal nul.

## L'Enjeu Futur

Trouver l'équilibre entre la maîtrise de l'infrastructure physique (puces, énergie) et **la régulation** d'une puissance qui dépasse désormais **le cadre des nations**.

Gemini Notebook