DOSSIER D’ANALYSE — HORS-SÉRIE



Le Système de Santé Français : Un Modèle en Réanimation ?

Sécurité sociale, hôpital, déserts médicaux : anatomie, pathologies et débats d’un modèle en crise.

Gemini Notebook

L’Héritage d’Excellence

« Meilleur système de santé du monde » — OMS, 2000



- Assurance maladie universelle (PUMa, 2016).
- Liberté **totale** de choix pour le patient.
- Protection maximale (Sécurité sociale 80 %, complémentaires 13 %).

La Crise Chronique

Une architecture sous tension extrême.



- **Urgences saturées** et soignants **démissionnaires**.
- **Déserts médicaux** gagnant campagnes et banlieues.
- **Déficit structurel** face à une demande **infinie**.

Gemini Notebook

Tableau de Bord : Constantes Vitales

Les Performances (Indicateurs au vert)

82 ans

Espérance de vie (Excellente moyenne OCDE).

7 %

Reste à charge pour le patient (Le plus faible des pays de l'OCDE).

330 Mds €

Dépense globale, soit 12 % du PIB (3e rang mondial, dénotant un effort financier massif).

Les Points de Rupture (Indicateurs au rouge)

6 Millions

Français sans médecin traitant (dont 700 000 en affection de longue durée).

-15 Mds €

Déficit projeté de l'Assurance maladie pour 2025 (contre un équilibre équilibre en 2019).

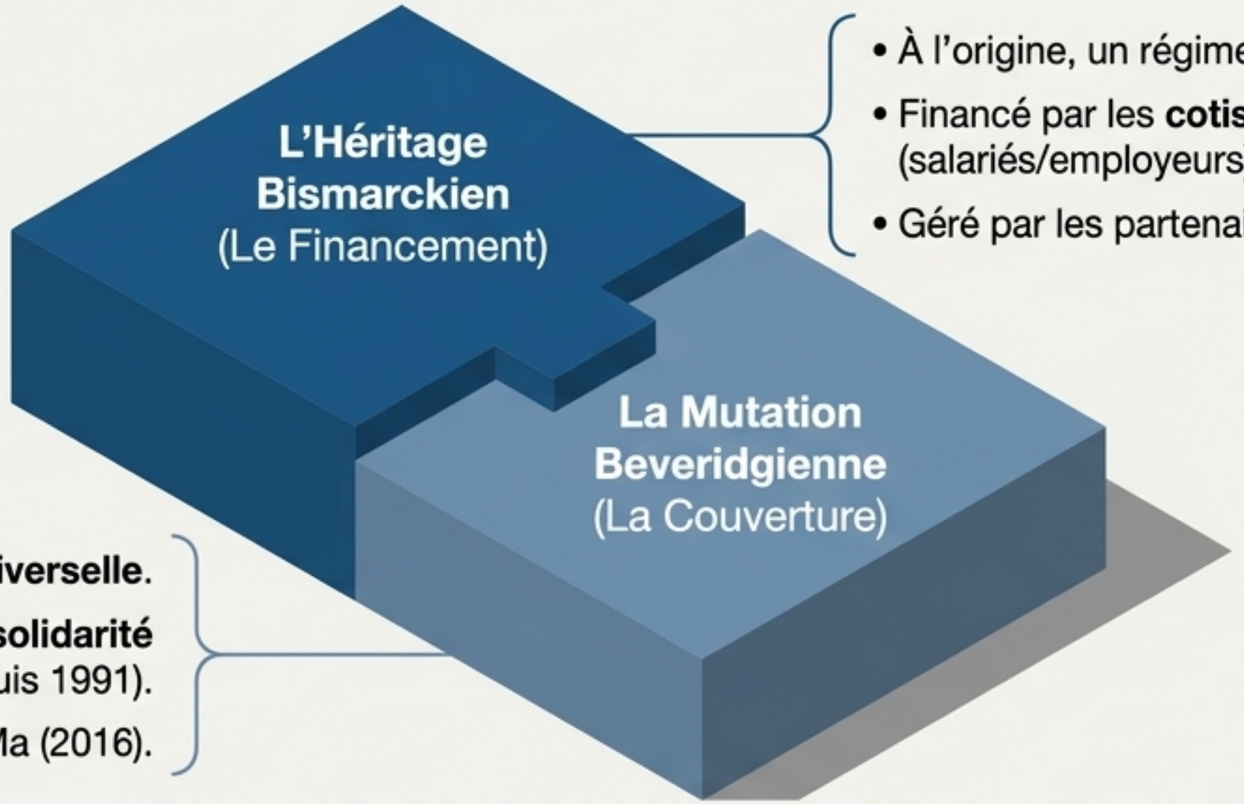
150 Mds €

Dette sociale accumulée (gérée par la CADES).

Gemini Notebook

L’ADN du Modèle : Le Pacte de 1945

> « En finir avec la peur du lendemain »
> — Ambroise Croizat, 1946 (Ordonnances avec Pierre Laroque, issues du Conseil national de la Résistance).



- À l’origine, un régime lié **au travail**.
- Financé par les **cotisations sociales** (salariés/employeurs).
- Géré par les partenaires sociaux (syndicats).

- Aujourd'hui, une **logique universelle**.
- Financé par l'**impôt de solidarité** (CSG depuis 1991).
- Couvre tout résident via la PUMa (2016).

Gemini Notebook

L’Anatomie du Financement : Le Moteur Financier

La Collecte
(Les Ressources)

Cotisations proportionnelles (Travail)

CSG - Contribution Sociale Généralisée (Impôt sur tous les revenus)

La Sécurité Sociale

La Redistribution
(La Solidarité Massive)

Des bien-portants vers les malades.

Des riches vers les pauvres.

« Chacun cotise selon ses moyens, chacun reçoit selon ses besoins. »

- Budget total : 600 Milliards d’euros (Dépasse le budget de l’État).
- Piloté par la LFSS (Loi de financement votée par le Parlement).

Gemini Notebook

Une Offre de Soins Hybride



La Médecine de Ville
(Le pôle libéral)

Les Acteurs	230 000 médecins (généralistes et spécialistes libéraux), cliniques privées.
L'ADN	• **Liberté** d'installation totale, libre choix du médecin, secret médical (Charte de 1927).
Rémunération	**Paiement à l'acte** (selon tarifs conventionnés).



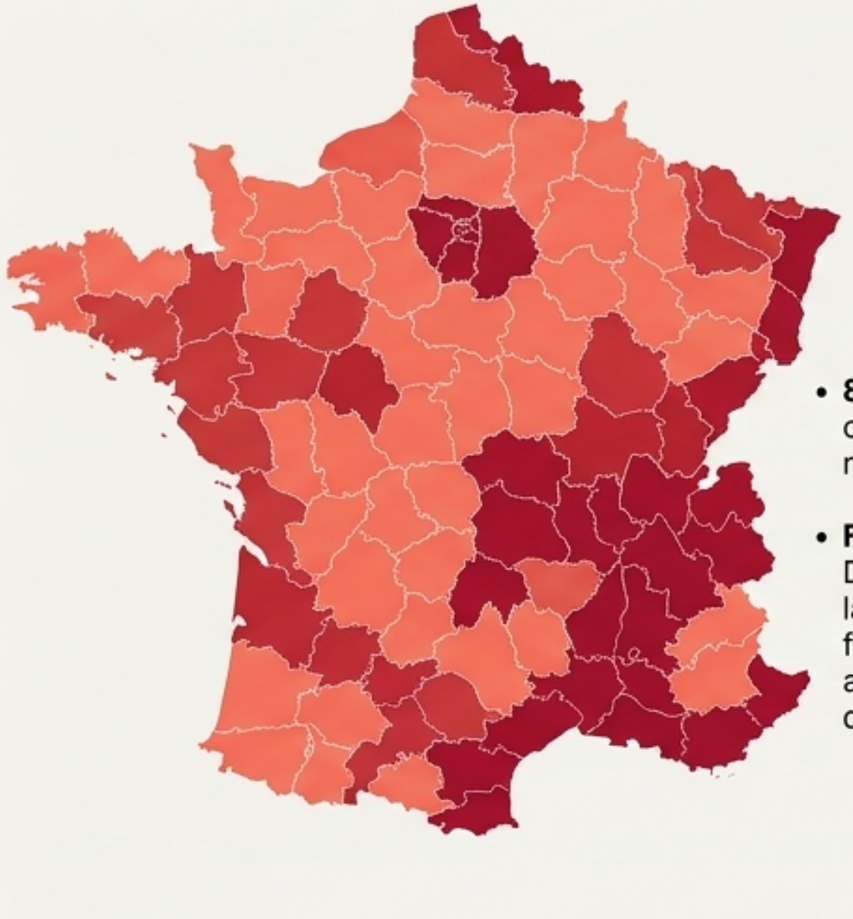
L'Hôpital Public
(Le pôle étatique)

Les Acteurs	1 300 établissements, incluant les CHU (soins, enseignement, recherche).
L'ADN	• **Service public**, obligation de prise en charge, pilotage régional par les ARS (depuis 2009).
Rémunération	Tarification à l'Activité (**T2A** - mise en place en 2004).

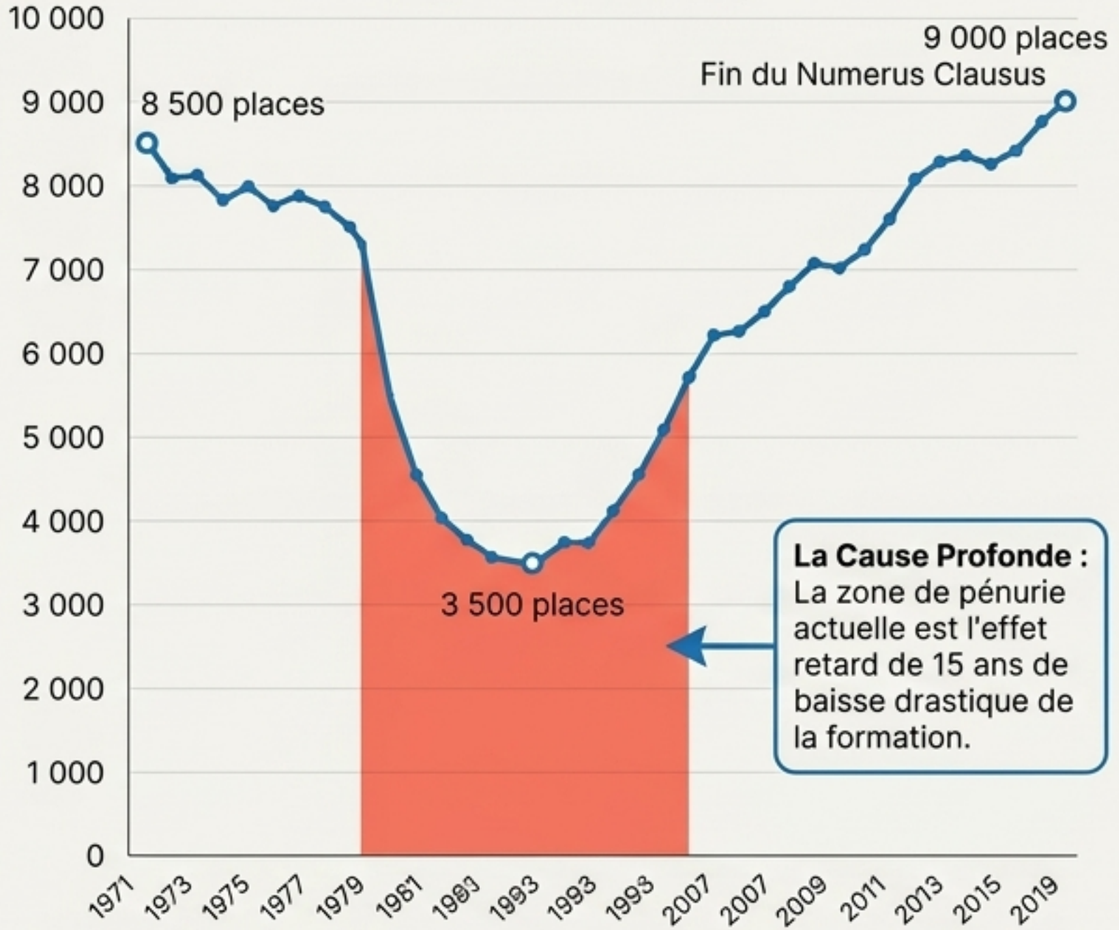
Synthèse : Cette dualité unique fait l'excellence du modèle, mais crée son plus grand défi actuel : la difficulté de coordination ville-hôpital.

Gemini Notebook

Pathologie 1 : La Fracture Territoriale (Déserts Médicaux)

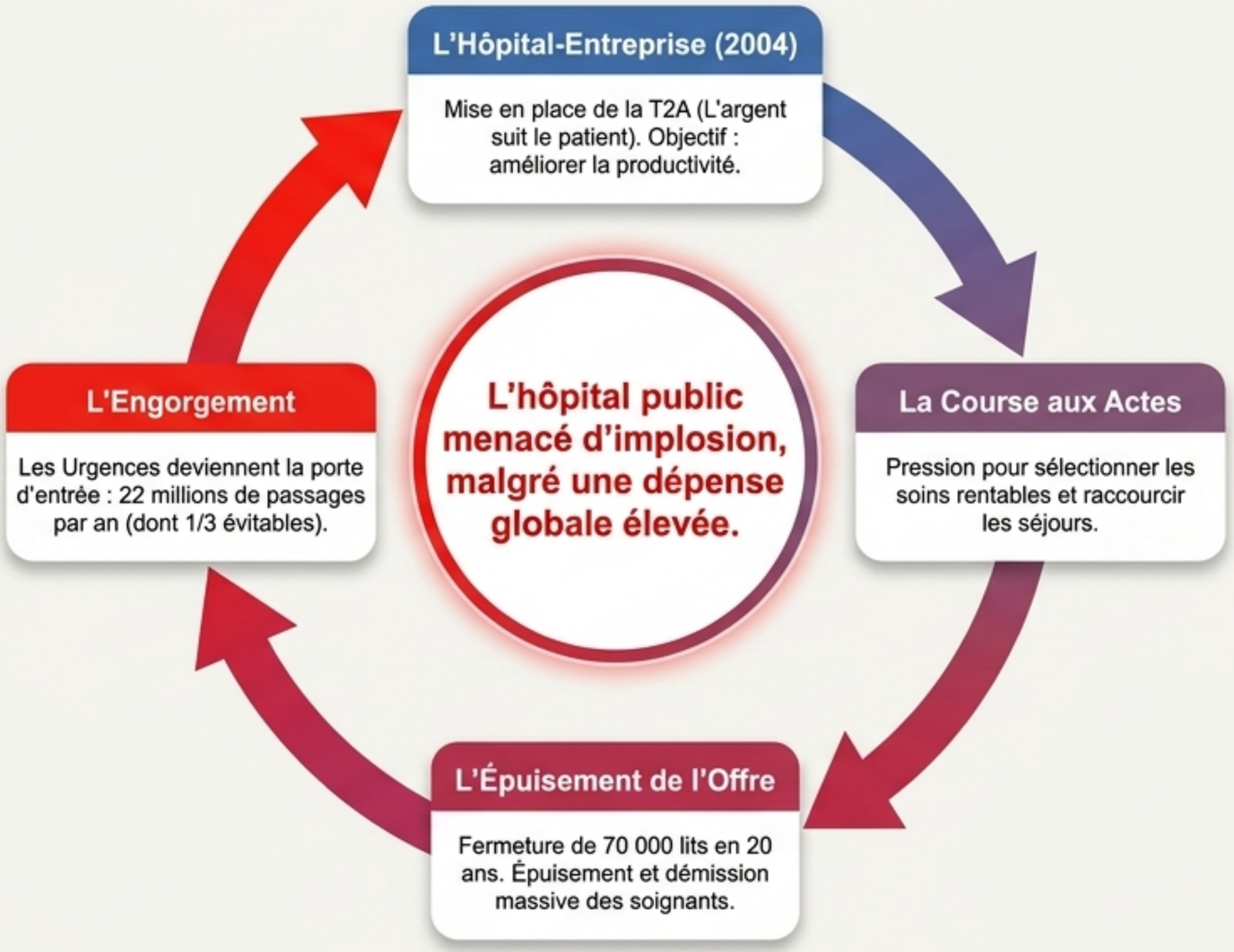


- **87 % du territoire** classé en sous-densité médicale.
- **Facteurs aggravants** : Départs en retraite de la génération 70, féminisation, aspiration à moins d'heures.



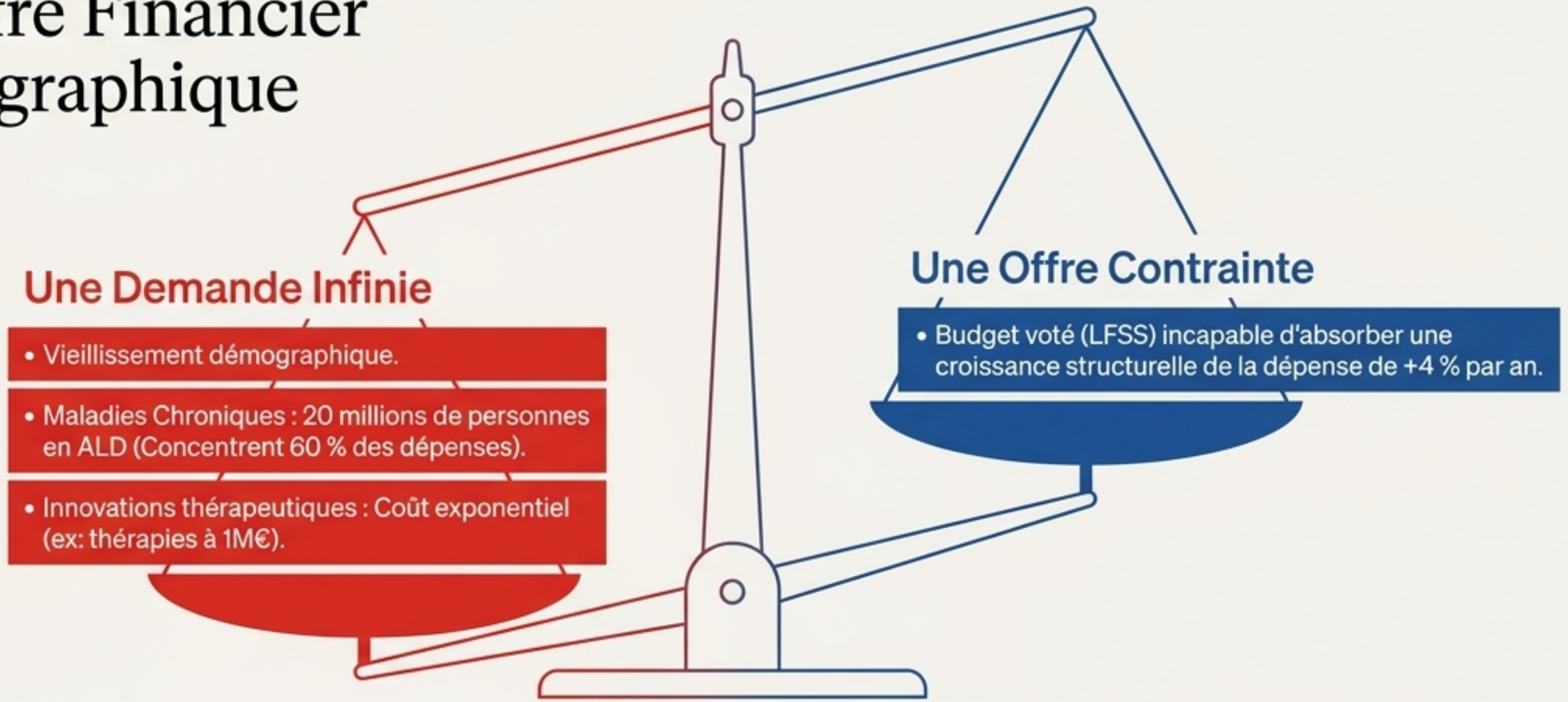
Gemini Notebook

Pathologie 2 : Le Syndrome Gestionnaire



Gemini Notebook

Pathologie 3 : Le Gouffre Financier & Démographique



Le Résultat :

La dette sociale (CADES) atteint 150 milliards d'euros. Les mesures ‘pansements’ (franchises, déremboursements, baisse du prix des médicaments) ne suffisent plus à compenser le déséquilibre.

Gemini Notebook

Les 4 Grands Débats : Options Thérapéutiques

1. L'Installation (Le Débat Territorial)

Tension : Liberté totale d'installation (Charte 1927) vs. Régulation coercitive (Modèle des pharmaciens).

2. L'Hôpital (Le Débat du Sens)

Tension : Logique gestionnaire (T2A, productivité) vs. Sens du soin (Dotation populationnelle, service public).

3. Le Financement (Le Débat Économique)

Tension : Hausse des prélèvements (CSG, cotisations) vs. Baisse des remboursements (Franchises, transfert aux mutuelles).

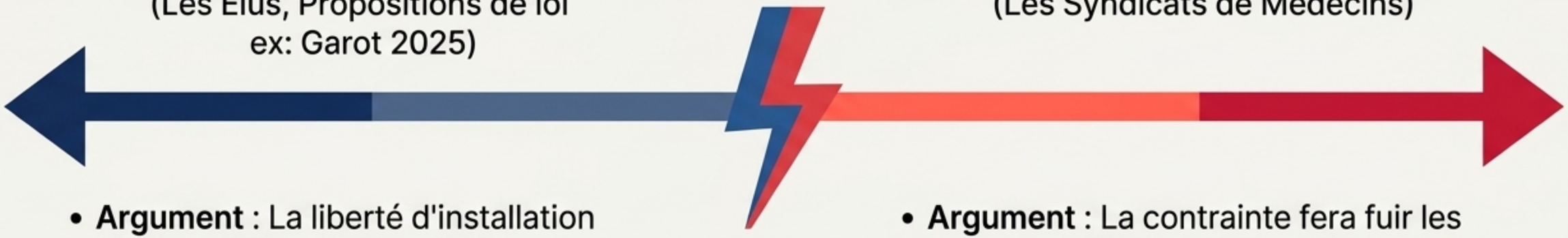
4. L'Approche (Le Débat Médical)

Tension : Soin curatif (Paiement à l'acte, réaction) vs. Santé publique (Prévention, anticipation de la maladie).

Gemini Notebook

Zoom Débat : Le Tabou de la Liberté d'Installation

L'Égalité d'Accès
(Les Élus, Propositions de loi ex: Garot 2025)



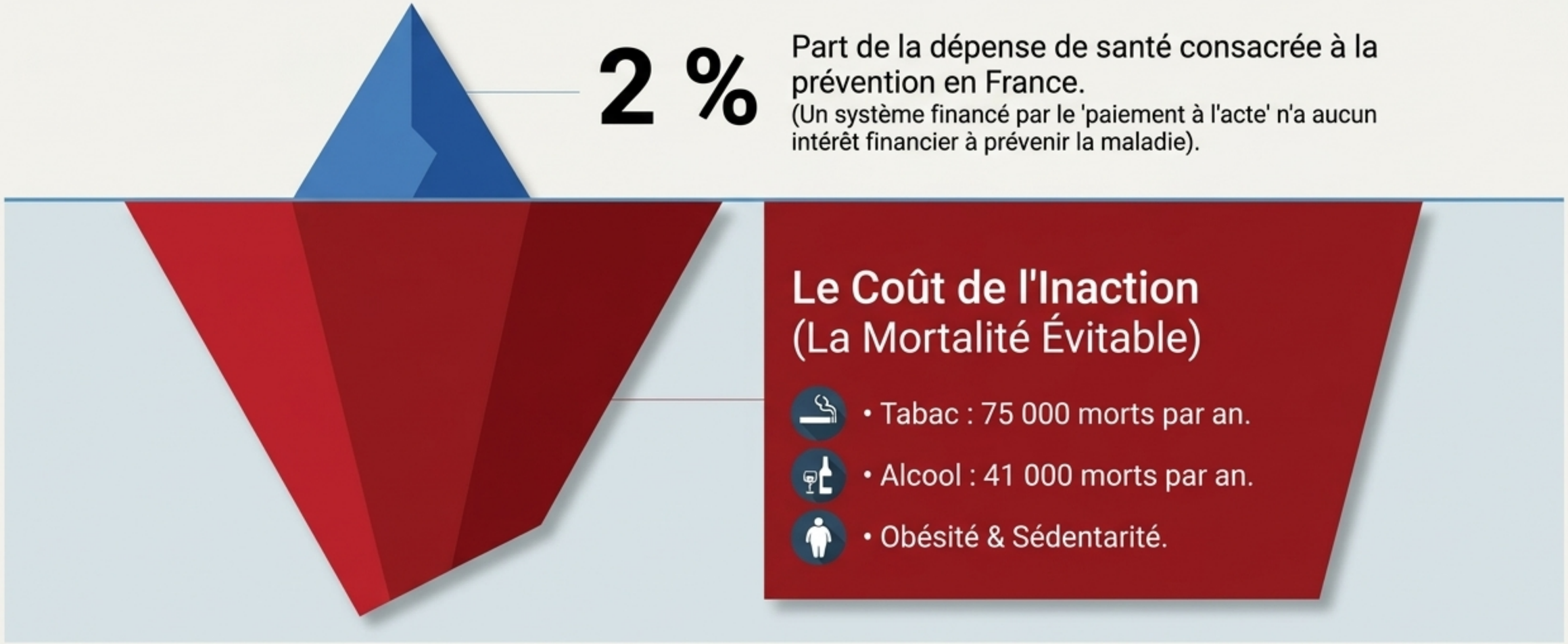
- **Argument** : La liberté d'installation crée une injustice territoriale insoutenable.
- **Solution** : La coercition. Conditionner l'installation en zone surdotée à un départ préalable (modèle pharmaceutique).

La Liberté d'Exercice
(Les Syndicats de Médecins)

- **Argument** : La contrainte fera fuir les jeunes diplômés vers le salariat. Le vrai problème est le manque global de médecins (effet retard du Numerus Clausus).
- **Solution** : L'incitation. Aides financières, création de 4 000 Maisons de Santé, amélioration des conditions.

Gemini Notebook

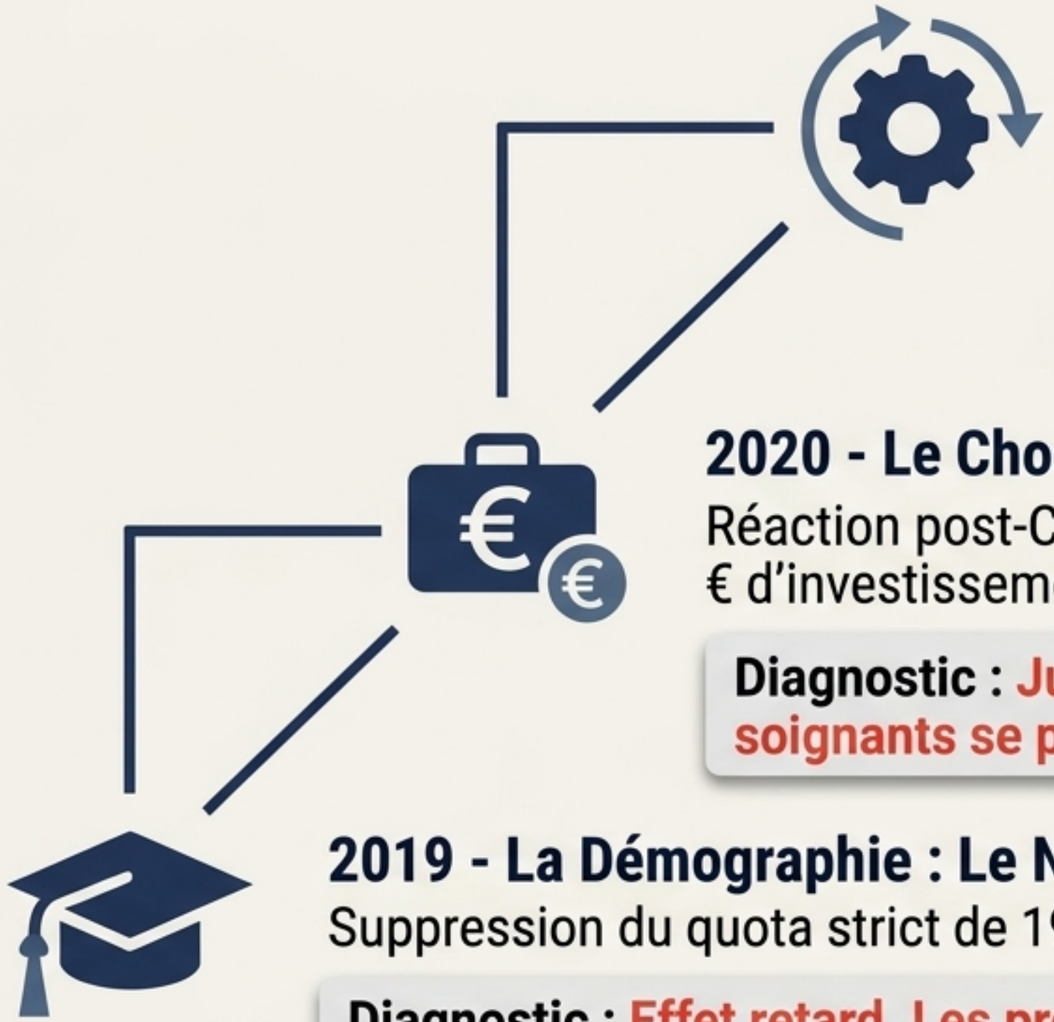
Zoom Débat : L'Angle Mort de la Prévention



Insight : L’urgence est de réorienter l’architecture financière vers la santé publique, au-delà du simple soin curatif.

Gemini Notebook

Les Traitements en Cours (Réformes Récentes)



2024 - Le Modèle Économique : La Fin de la T2A

Transition amorcée vers des financements mixtes (populationnels et qualité).

Diagnostic : Volonté de sortir du dogme de l'hôpital-usine et de la course aux actes rentables.

2020 - Le Choc Financier : Le Ségur de la Santé

Réaction post-Covid : 8,2 Mds € de revalorisations salariales et 19 Mds € d'investissements.

Diagnostic : Jugé insuffisant sur le terrain ; les démissions de soignants se poursuivent.

2019 - La Démographie : Le Numerus Apertus

Suppression du quota strict de 1971, remplacé par des objectifs universitaires.

Diagnostic : Effet retard. Les premiers impacts sur le terrain ne se feront pas sentir avant 2030.

Gemini Notebook

Synthèse : La Grille de Lecture Multidisciplinaire

Histoire & Philosophie



- L'État-Providence et la promesse du CNR.
- Citation clé : « Les jours heureux » (Idéal de solidarité face aux risques de la vie).
- Le système incarne le compromis social d'après-guerre.

Économie



- Poids macroéconomique : **12 %** du PIB, **330 Mds €**.
- Le défi de la soutenabilité.
- L'équation impossible : Dépense croissant de **4 %** par an face à des recettes limitées.

Management



- Le choc des cultures à l'hôpital.
- La tension entre la gestion administrative (ARS, T2A) et l'éthique du travail soignant.
- L'enjeu de la coordination ville (libéral) / hôpital (public).

Comparatif International



- Modèle plus protecteur que les USA (18 % du PIB, 26 millions de non-assurés).
- Souffre d'un engorgement similaire au NHS britannique (système gratuit mais totalement saturé).

Gemini Notebook

Conclusion : Vers un Nouveau Paradigme

Le Passé : Le Système Curatif

- Centré sur l'acte médical isolé et la maladie aiguë.
- L'hôpital comme centre de gravité absolu.
- Paiement à la quantité (Paiement à l'acte et T2A).

L'Avenir Nécessaire : Le Parcours de Santé

- Centré sur le suivi continu et les maladies chroniques (ALD).
- La médecine de ville et la prévention comme premier rempart.
- Financement par forfaits de santé publique et qualité de soin.

Conçu en 1945 pour vaincre « la peur du lendemain », le système de santé français doit aujourd'hui vaincre sa propre obsolescence architecturale pour survivre au vieillissement de sa population.

Gemini Notebook